

**S.C. CIECH SODA ROMANIA S.A.**

**SPRAWOZDANIE ADMINISTRATORÓW  
- członków RADY DYREKTORÓW CSR**

**31 GRUDNIA 2015**

**I. Dane finansowe**

W 2015 r., CIECH SODA ROMANIA SA osiągnęła obroty w wysokości 373.741 tyś lei.

*Zysk/Strata ma następującą strukturę (tyś lei)*

	<b>31 grudnia 2014</b>	<b>31 grudnia 2015</b>
Zysk operacyjny	41.879	34.588
Straty operacyjne	0	0
Zysk finansowy	0	122.532
Strata finansowa	42.192	0
Wydatki związane z podatkiem dochodowym	0	0
<b>Zysk netto</b>	<b>0</b>	<b>157.120</b>
<b>Strata netto</b>	<b>313</b>	<b>0</b>

*Struktura kapitału własnego (tyś lei)*

	<b>31 grudnia 2014</b>	<b>31 grudnia 2015</b>
Kapitał zakładowy	66.303	525.085
Rezerwy z wyceny	180.834	116.498
Pozostałe rezerwy	422	8.278
Akcje własne	0	16
Przeniesiony wynik – niepodzielony zysk	0	0
Przeniesiony wynik – strata skumulowana	659.870	582.189
Bieżący wynik – zysk	0	157.120
Bieżący wynik – strata	313	0
Podział zysku	0	7.856
<b>Kapitał własny razem</b>	<b>-412.625</b>	<b>216.920</b>

## **II. Środki przyjęte w celu stopniowego zjednoczenia kapitału zakładowego**

Biorąc pod uwagę art. 153<sup>24</sup> Ustawy nr 31/1990 o spółkach, oraz decyzję akcjonariuszy o kontynuowaniu działalności spółki, podjęto konkretne kroki w celu pokrycia ujemnych kapitałów spółki.

Mocą Decyzji Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki nr 1/15.01.2015 zatwierdzono podwyższenie kapitału zakładowego przez wkład pieniężny, w maksymalnej wysokości 45.000.000 lei, od wartości 66.302.775,25 lei, do maksymalnej wartości 111.302.775,25 lei, w celu zapewnienia płynności niezbędnej dla wdrożenia strategii, długoterminowego rozwoju Spółki poprzez wdrożenie programu inwestycyjnego, poprawę wskaźników wydajności, sytuacji finansowej Spółki oraz struktury pasywów Spółki, w sensie doprowadzenia aktywów netto Spółki do wartości, która przekracza połowę wartości kapitału zakładowego zgodnie z przepisami art. 13.6.5 (i) Aktu Założycielskiego, w odniesieniu do postanowień art. 153<sup>24</sup> teza I Ustawy nr 31/1990 o spółkach handlowych.

W ramach procedury podwyższenia kapitału zakładowego została subskrybowana przez akcjonariuszy łączną liczbę 179.990.262 nowych akcji, o łącznej wartości 44.997.565,5 RON.

W wyniku procedury podwyższenia kapitału, kapitał zakładowy osiągnął wartość 111.300.340,75 RON.

Na posiedzeniu N.W.Z.A. z dnia 04.09.2015, akcjonariusze obecni wyraźnie stwierdzili, że są przeciwko rozwiązaniu spółki i zdecydowali na mocy przepisów art. 153<sup>24</sup> (3) Ustawy 31/1990 o spółkach doprowadzić do zgodności z przepisami poprzez kontynuowanie procedury podwyższenia kapitału zakładowego.

Zaproponowali N.W.Z.A. zatwierdzenie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o kwotę proporcjonalną do możliwości udziału w podwyższeniu kapitału zakładowego.

Po raz kolejny, w drodze Uchwały N.W.Z.A. nr 1/04.09.2015 zatwierdzono podwyższenie kapitału zakładowego poprzez wkład pieniężny, o maksymalną kwotę 440.000.000 lei, od wartości 111.300.340,75 lei, do maksymalnej wartości 551.300.340,75 lei, w celu zapewnienia płynności niezbędnej do poprawy wskaźników wydajności, sytuacji finansowej Spółki oraz struktury pasywów Spółki, doprowadzenia aktywów netto Spółki do wartości, która przekracza połowę wartości kapitału zakładowego zgodnie z przepisami art. 13.6.5 (i) Aktu Założycielskiego, w odniesieniu do postanowień art. 153<sup>24</sup> ust. (1) Ustawy nr 31/1990 o spółkach. Na tym etapie podwyższenia kapitału zakładowego S.C. CIECH Cerium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa subskrybowała 1.655.137.440 nowych akcji, w wysokości 414.034.360 lei.

Dnia 17.12.2015, S.C. CIECH Cerium spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa sprzedała swój udział w spółce, który został nabyty przez SC Ciech SA.

Dnia 31.12.2015, kapitał zakładowy Spółki po dwóch etapach podwyższenia w ciągu roku 2015 wynosi 525.084.700,75 RON, (w porównaniu do 66.302.775,25 lei przed podwyższeniami), podzielonych na 2.100.338.803 akcji, każda o wartości nominalnej 0,25 RON i jest własnością akcjonariuszy Spółki, na podstawie danych z Rejestru Akcjonariuszy prowadzonego przez Depozytariusz Centralne S.A, w następujący sposób:

Lp.	Akcjonariusze	Liczba posiadanych akcji	Wartość (RON)	% z kapitału zakładowego
1.	CIECH S.A.	2.073.813.450	518.453.362,5	98,7370
3.	CET GOVORA S.A.	24.574.743	6.143.685,75	1,1700
4.	Urząd Wykorzystania Aktywów Państwowych (A.V.A.S.)	988.338	247.084,5	0,0470
5.	Pozostali akcjonariusze	962.272	240.568	0,0458
<b>ŁĄCZNIE</b>		<b>2.100.338.803</b>	<b>525.084.700,75</b>	<b>100</b>

Do końca roku obrotowego 2016 będą podejmowane ciągłe starania w celu doprowadzenia kapitału zakładowego do wartości zgodnej z przepisami art. 153<sup>24</sup> teza I Ustawy nr 31/1990 o spółkach.

### III. ZOBOWIĄZANIA

	Tyś. lei	31 grudnia 2014	31 grudnia 2015
Zobowiązania, które trzeba zapłacić w okresie do 1 roku		243.597	65.881
Zobowiązania, które trzeba zapłacić w okresie ponad 1 rok		443.130	19.750
Prowizje (odpisy)		35.469	30.773
Przychody uznane jako zaliczka		6	16
<b>Razem zobowiązania</b>		<b>722.202</b>	<b>116.420</b>

### IV. Działalność spółki

W 2015r., główne czynniki, które wpłynęły na działalność spółki to:

- zwiększenie mocy produkcyjnej, co doprowadziło do wzrostu konsumpcji oraz dochodu;
- koszty operacyjne wynikają głównie z powodu połączonych skutków utrzymania wysokich cen mediów oraz surowców;
- zysk finansowy został osiągnięty głównie poprzez umorzenie należności Ciech Cerium, składającej się z odsetek od pożyczek.

Główne produkty dostarczane w 2015r. w porównaniu z ubiegłym rokiem

**Rok 2015**

Nazwa produktów	Ilość	Wartość tyś. lei	Udział w procentach
Soda kalcynowana ciężka	272.967,95	211.450,74	55,17%
Soda kalcynowana lekka	205.599,48	148.565,52	41,55%
Krzemian sodu	16.203,52	10.831,57	3,27%

**Rok 2014**

Nazwa produktów	Ilość	Wartość tyś. lei	Udział w procentach
Soda kalcynowana ciężka	168.136,30	108.107,00	38,02%
Soda kalcynowana lekka	233.132,17	159.274,00	56,02%
Krzemian sodu	21.525,25	13.126,00	4,62%

**Nakłady inwestycyjne w roku 2015**
**Inwestycje wykonane w roku 2015 miały wartość 34.564 tyś. lei, z których:**

Kolumna karbonizacyjna nr 5	6.371, 95 tyś. lei
Modernizacja Pieca silikatów nr 3	4.911, 82 tyś. lei
Modernizacja Pieca wapiennego nr 2	3.843, 22 tyś. lei
Modernizacja kolumny destylacji CC1	2.179, 00 tyś. lei
Kolumna SBCL nr 1	2.038, 55 tyś. lei
Chłodnica gazu RGT NR 3	1.613, 84 tyś. Lei
Zbiornik retencyjny B4'	1.356, 44 tyś. lei
Kolektor wody z rzeki Olt do USG	1.287, tyś. lei

	66	
	1.114,	
Płuczka gazów dodatkowych LCL - tr.II	25	tyś. lei
Mury podtrzymujące-ochrona brzegu-wąskie tory	960,69	tyś. lei
Modernizacja ciągów technologicznych	929,22	tyś. lei
PROIECT QUCIK	742,19	tyś. lei
Konsolidacja Hali Filtrów	610,16	tyś. lei
Wzrost efektywności zużycia energii	584,13	tyś. lei
ABROLLKIPPER	570,01	tyś. lei
Modernizacja Absorbera nr 2	516,25	tyś. lei
Konsolidacja Hali lasowników wapna	477,27	tyś. lei
Pompa próżniowa NASH	446,15	tyś. lei
Zwiększenie zdolności operacyjnej stawów osadnikowych CSR	378,29	tyś. lei
Modernizacja Wieży Chłodniczej 1 poprzez wymianę napełniacza	354,16	tyś. lei
Modernizacja Wieży Chłodniczej Nr 2	349,70	tyś. lei
Wymiana Pomp Procesu	327,27	tyś. lei
Zbiornik mleka wapiennego	230,72	tyś. lei
Konsolidacja budynku ADC	221,96	tyś. lei
Modernizacja chłodnicy Monica –korpus A	212,34	tyś. lei
Przyszłe dokumentacje techniczne	176,53	tyś. lei
Modernizacja systemu rozładowania na silosy	164,89	tyś. lei
POJĘCIE SAL – ZWIĘKSZENIE ZDOLNOŚCI PRODUKCYJNEJ	160,05	tyś. lei
Ekologizacja kompleksu stawów	137,90	tyś. lei
Elektro-sprężarka CO2	104,70	tyś. lei
System odpylania pieców	103,75	tyś. lei
Kalcynator parowy nr 4	94,06	tyś. Lei
Odgazowywacz ługu	91,93	tyś. Lei

Zbiornik solanki amoniakalnej	83,12	tyś. Lei
Modernizacja Wieży Chłodniczej nr 1	77,38	tyś. lei
Modernizacja Sprężarki Monika 3	66,57	tyś. lei
Modernizacja Biurowca Administracyjnego	56,94	tyś. lei
Modernizacja Lokomotywy	6,75	tyś. lei

**Inwestycje zrealizowane i oddane do użytku w 2014 roku miały łączną wartość 43.362 tys. lei, a najważniejsze były:**

- Kalcynator parowy nr 4 w wysokości 9.981 tys. lei
- Kolumna karbonizacyjna nr 5 w wysokości 6.372 tys. lei
- Filtr taśmowy nr 2 \_ 600 t/dobę w wysokości 5.544 tys. lei
- Grupa destylacji nr 3 w wysokości 5.173 tys. lei
- Modernizacja Pieca wapiennego nr.2 w wysokości 3.882 tys. lei
- Kolumna SBCL nr 1 w wysokości 2.038 tys. lei
- Chłodnica gazów RGT NR.3: 1.614 tys. lei
- Wymiana Pomp Procesu: 1.394 tys. lei
- Kolektor wody z rzeki Olt do CSR: 1.288 tys. lei
- Mury podtrzymujące-ochrona brzegu-wąskie tory: 961 tys. lei
- Modernizacja ciągów technologicznych: 929 tys. lei
- Modernizacja Absorbera nr 2: 907 tys. lei
- ABROLLKIPPER: 570 tys. lei
- Modernizacja Filtru taśmowego 900t/dobę: 507 tys. lei

#### V. Planowane inwestycje na najbliższe 12 miesięcy

**W 2016 r. plan inwestycji spółki, w wysokości 35.398 tys. lei przewiduje:**

Modernizacja sprzętu technologicznego produkcji	26.735 tys. lei
Rozwój i modernizacja urządzeń i instalacji ochrony środowiska, BHP	8.008 tys. lei
Inwestycje IT	430 tys. lei
Zakup wyposażenia + dokumentacji	225 tys. lei

## VI. Oszacowania, prognozy, metody

### Czynniki wewnętrzne i zewnętrzne istotne dla rozwoju spółki:

- utrzymanie wzrostu sprzedaży sody na rynku wewnętrznym, związanego z kontekstem rozwoju ekonomicznego, w którym to spółka będzie w stanie powiększyć swój udział w rynku, głównie poprzez pozyskiwanie nowych klientów, a nie poprzez wyparcie z rynku innych producentów sody (przejmując ich klientów).
- zdecydowane polepszenie procesu produkcji przy pomocy know – how udostępnione przez spółkę matkę, w celu zmniejszenia kosztów produkcji przy zachowaniu jakości produktów.
- optymalizacja i wzrost efektywności całej działalności prowadzonej w spółce poprzez wprowadzenie całkowicie nowego systemu zarządzania wspieranego przez ważne inwestycje technologiczne oraz przez całkowicie nowy system informatyczny stanowiący część procesu integracji organizacyjnej w ramach Grupy CIECH.

### System kontroli wewnętrznej

#### *Cel i zakres kontroli i audytu wewnętrznego*

Audyt wewnętrzny to działalność obiektywnej i niezależnej oceny w celu konsultacyjnym, prowadzona celem wzrostu wartości dodanej i doskonalenia działalności w spółce. Wspomaga spółkę w osiągnięciu wyznaczonych celów poprzez systematyczne i zdyscyplinowane podejście, którego celem jest ocenianie i polepszenie efektywności zarządzania ryzykiem, systemów kontroli i ogólnego zarządzania.

#### *Cele kontroli i audytu wewnętrznego:*

- Analiza i ocena dokładności wykonanych zadań, legalności, gospodarności, celowości i zasadności działań;
- Analiza zgodności spółki z procedurami wewnętrznymi;
- Wykrywanie przypadków braku gospodarności, przypadków marnotrawstwa, nadużyć i innych nieprawidłowości ze wskazaniem osób / stanowisk odpowiedzialnych za nie;
- Przedstawienie Dyrektorowi Generalnemu spółki obiektywnych informacji z kontrolowanych oddziałów i przekazanie propozycji w celu wyeliminowania stwierdzonych nieprawidłowości i śledzenia ich realizacji;
- Świadczenie usług w zakresie analiz, ocen, porad dla Dyrektora Generalnego / Przewodniczącego Komitetu Zarządzającego.

#### *Obowiązki:*

- Wykonanie kontroli w oddziałach i dywizjach spółki dotyczącej: dobrego zarządzania, stosowności i zasadności działalności ekonomicznej, finansowej i organizacyjnej, działalności struktur organizacyjnych pod względem legalności i zgodności z obowiązującym prawem, z instrukcjami itd. oraz wyjaśnienie zagadnień z wykonanych audytów;



- Ustalenie przyczyn i konsekwencji stwierdzonych niezgodności oraz odpowiedzialnych osób/stanowisk.
- Wskazanie sposobów i możliwości usunięcia stwierdzonych niezgodności.
- Sporządzenie raportów w wyniku wykonanych audytów i ich przekazanie kierownikowi kontrolowanej struktury organizacyjnej oraz Komitetowi Zarządzającemu spółki, w celu realizacji zaleceń;
- Zgromadzenie informacji w sprawie realizacji zaleceń po-kontrolnych i przekazanie raportów dotyczących ich wykonania osobie, która zleciła wykonanie kontroli;
- Wykonanie ponownych kontroli w celu sprawdzenia czy zalecenia zostały wykonane i czy przyczyniły się do polepszenia kontrolowanej działalności;
- Rozpoznanie i ocena ryzyka, związanego z niektórymi dziedzinami działalności przedsiębiorstwa;
- Bieżące informowanie Przewodniczącego Komitetu Zarządzającego o poważnych nieprawidłowościach stwierdzonych;
- Sprawdzanie zastosowanych procedur w kontrolowanych oddziałach oraz sposobu ich zastosowania;
- Na żądanie Dyrektora Generalnego:
  - Nadzorowanie wykonania inwentarzy okresowych, ciągłych lub wyrwykowych;
  - Nadzorowanie procedur w przypadku kradzieży, zniszczenia dóbr, itd;
  - Kontrola prawidłowej likwidacji środków trwałych;
  - Kontrola procedur składania ofert.
- Współpraca ze strukturami organizacyjnymi i z zależnymi spółkami Pionu Sodowego;
- Współpraca ze strukturami organizacyjnymi i z zależnymi spółkami Ciech S.A.;
- Sporządzenie planu rocznej kontroli. Plan kontroli może być zmieniony w zależności od „zadań priorytetowych” zleconych przez Dyrektora Generalnego;
- Sprawdzanie prawidłowego zastosowania procedur wewnętrznych.

#### **Strategia na następne lata:**

CIECH SODA ROMANIA SA dąży do zwiększenia udziału na rynku na podstawie katalogu aktualnych produktów (poprzez stopniowy wzrost zdolności produkcyjnej spółki w wyniku przeniesienia know - how ze spółki matki) oraz głównie poprzez wejście na nowe rynki jako integralna część strategii Grupy CIECH.

CIECH SODA ROMANIA SA przystąpi do dostosowania marketing mix do lokalnego kontekstu, ale w pełni zgodne z ogólną strategią CIECH Group z następującymi celami:

- zakończenie zamówień w terminach przewidzianych w umowach, przestrzegając warunków jakości i ochrony środowiska;
- ustalenie atrakcyjnego stosunku cena / jakość dla aktualnych klientów, jak również rozszerzenie na rynkach sąsiednich obszarowi, na którym znajduje się spółka;
- utrzymanie konkurencyjności cen, która pozwalałaby ustalenie stabilnych i długoterminowych stosunków umownych z aktualnymi klientami;
- ciągłość procesu ponownej technologizacji i modernizacji spółki w celu zmniejszenia kosztów i

## VII. Ryzyko

### A. Ryzyko finansowe

#### *Ryzyko stopy procentowej*

Narażenie Spółki na ryzyko zmian stopy procentowej odnosi się głównie do długoterminowych pożyczek Spółki o zmiennych odsetkach.

#### *Ryzyko wahań kursów walut*

Spółka prowadzi transakcje i pożyczki w innych walutach niż waluta krajowa (RON) co oznacza narażenie na wahania kursów walut. W celu ochrony przed ryzykiem walutowym trzeba pamiętać o klauzulach walutowych, wyborze waluty umownej, wliczeniu w cenę marży zabezpieczającej, synchronizacji wpływów i płatności w tej samej walucie, antycypacjach i opóźnieniach w wykonaniu płatności i wpływach.

### B. Ryzyko kredytowe

Spółka prowadzi stosunki handlowe tylko z uznanymi osobami trzecimi, które rozliczają finansowanie kredytowe. Polityka Spółki polega na tym, że wszyscy klienci, którzy chcą prowadzić relacje handlowe w warunkach kredytowych poddawani są procedurze weryfikacji. Ponadto salda należności są ciągle monitorowane, powodując nieznaczne narażenie Spółki na ryzyko niespłaconych należności.

### C. Ryzyko operacyjne

#### *Zdarzenie po dniu bilansowym:*

W dniu 9 maja 2016 r. Sąd w Ramnicu Valcea zdecydował o otwarciu procedury upadłościowej układowej wobec producenta energii CET Govora SA ("CET"). CET jest jedynym dostawcą pary, bazowego składnika do produkcji sody. Spółka monitoruje proces procedury upadłościowej CETu. Dostawy pary realizowane były bez przerw w tym okresie. Spółka też współpracuje z Zarządcą upadłości CETu w celu zagwarantowania kontynuowania działalności CETu.

CET jest jedynym dostawcą pary technologicznej do CIECH Soda Romania S.A., która jest niezbędna dla CIECH Soda Romania S.A. do procesu produkcji sody kalcynowanej oraz krzemianów płynnych. Dostawa pary realizowana jest na podstawie długoterminowej umowy („Umowa”), która w dniu zatwierdzenia niniejszego raportu jest realizowana zarówno przez CIECH Soda Romania S.A. jak i przez spółkę CET bez zakłóceń.

Zgodnie z zasadami prawa rumuńskiego, upadły w ramach postępowania układowego prowadzi normalną działalność operacyjną, a celem tego postępowania jest zaspokojenie wierzycieli upadłego zgodnie z planem zaspokojenia wierzycieli, powiązaniem z organizacyjną, finansową i korporacyjną restrukturyzacją upadłego.

Czysto teoretyczna możliwość ewentualnego zaprzestania dostarczania przez CET pary jest sprzeczna z zasadami i celem postępowania układowego. Para wytwarzana przez CET i kupowana przez CIECH Soda Romania S.A. generuje po stronie CET poważny przychód i przede wszystkim umożliwia upadłemu produkcję sprzedawanej energii elektrycznej. Zaprzestanie dostarczania przez CET pary do CIECH Soda Romania S.A., będące konsekwencją wypowiedzenia Umowy, lub złamania jej warunków mogłoby doprowadzić do ogłoszenia upadłości likwidacyjnej CET. Upadłość likwidacyjna CET może zostać ogłoszona po bezskutecznie przeprowadzonym postępowaniu układowym.

Jednocześnie Spółka będzie podejmowała, zgodnie z prawem rumuńskim, wszelkie czynności zmierzające do zabezpieczenia jej interesów, a w szczególności zabezpieczenia dostaw pary.

**D. Ryzyko rynku sody, na którym działa Spółka.**

**Rosnąca konkurencja ze strony tureckiej CINER Group (ETI SODA) może negatywnie wpłynąć na działalność operacyjną i sytuację finansową Spółki.** Nie ma gwarancji, że CIECH Soda Romania będzie w stanie skutecznie konkurować z obecną i przyszłą konkurencją. Zwiększona konkurencja lub wejście nowych podmiotów na rynek w regionie działania Spółki może negatywnie wpłynąć na jej działalność operacyjną i sytuację finansową.

Dotyczy rozbudowy mocy produkcyjnych sody kalcyonowanej na Bliskim Wschodzie, w tym w szczególności konkurencji ze strony producentów sody na bazie naturalnego surowca. Kilka lat temu zostały uruchomione nowe istotne moce produkcyjne sody kalcyonowanej i oczyszczonej (1,1 mln ton/rok) ze złożeń trony w Turcji, które są częściowo źródłem dostaw na rynki, na których działa Spółka. Zgodnie z informacjami podawanymi publicznie przez CINER Group - obecnie buduje ona kolejne instalacje wytwórcze na bazie naturalnego surowca w tym kraju (o dodatkowych łącznych mocach 3,3 mln ton/rok sody kalcyonowanej i oczyszczonej), których stopniowe uruchamianie planowane jest w ciągu najbliższych kilku lat (inwestycje w dwóch lokalizacjach Kazan i Beypazari).

Zgodnie z ostatnimi informacjami znajdującymi się w raportach IHS (międzynarodowej firmy dostarczającej informacje dotyczące szeregu rynków, w tym rynku chemicznego i sody kalcyonowanej) – pierwsze nowe moce produkcyjne pojawią się w 2017 roku w Beypazari (500 tt/r sody kalcyonowanej, 100 tt/r sody oczyszczonej) i w Kazan (1500 tt/r sody kalcyonowanej, 200 tt/r sody oczyszczonej) oraz dodatkowe 1000 tt/r sody kalcyonowanej w Kazan w 2018 roku.

Oddanie znaczącej ilości nowych mocy produkcyjnych może więc doprowadzić do okresowej nadpodaży produktu oraz spadku średnich cen na rynkach, na których działa Spółka, co może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki.

CIECH Soda Romania od początku pojawiania się informacji o inwestycji tureckiej konsekwentnie podejmuje aktywne działania w celu rozwoju segmentu sodowego (m.in. poprzez rozbudowę mocy produkcyjnych obniżanie kosztów produkcji, poprawę efektywności wykorzystania zdolności produkcyjnych oraz podwyższanie jakości wszystkich produktów i wzmacnianie relacji z klientami).

Wszystko to powinno pozwolić Spółce konkurować z innymi producentami sody w w regionie jej działania. Ponadto, zamknięcie dwóch europejskich fabryk sody w Portugalii i Wielkiej Brytanii, które miało miejsce na początku 2014 roku oraz szacowane znaczące zmniejszenie skali rozbudowy mocy w branży sodowej w Chinach (na podstawie raportu IHS), są czynnikami, które mogą mieć pozytywny wpływ na bilans popytu i podaży oraz istotność wpływu nowych inwestycji na Bliskim Wschodzie.

**RADA DYREKTORÓW CIECH Soda Romania**

Przewodniczący,

Jan Szczepański

